



CONFINDUSTRIA EMILIA

AREA CENTRO

Le imprese di Bologna,  
Ferrara e Modena

## Riferimenti

[FISCO E DIRITTO D'IMPRESA  
NAZIONALE E INTERNAZIONALE](#)

Martedì, 14 febbraio 2023 ore 14,30

## Casi di errori e successi di aziende italiane nel commercio con l'Estero

Illustreremo attraverso le esperienze pratiche di alcune aziende gli errori da evitare nella gestione delle operazioni commerciali. Esamineremo le soluzioni di successo adottate dalle aziende più organizzate per migliorare le competenze dei commerciali e dei manager nell'ottica di una minimizzazione dei rischi.

**Uffici Interessati:** Acquisti, Amministrazione, Area Legale e Diritto d'Impresa, Commerciale, Direzione e gestione strategica, Export e mercati esteri, Produzione

**Argomenti:** DIRITTO D'IMPRESA, Diritto d'impresa - Varie, ESTERO, Certificati di prodotto per l'esportazione, Estero - Varie, FISCO, Fisco - Varie

### EVENTO RISERVATO

Dove:

Webinar Zoom - [piattaforma - Zoom](#)

Note:

Webinar gratuito per le aziende associate.

Si prega di iscriversi tramite l'apposito form.

[salva nel tuo calendario l'evento presso Webinar Zoom](#)

## Obiettivi:

Illustrare attraverso le esperienze pratiche di alcune aziende gli errori da evitare nella gestione delle operazioni con l'estero. Esaminare le soluzioni di successo adottate dalle aziende più organizzate. Promuovere una migliore competenza dei commerciali e del management nell'ottica di una minimizzazione dei rischi.

## Programma

- “Il pagamento anticipato doveva evitarci di avere problemi, non ci era mai successo che...”;
- la merce acquistata era difettosa, deperibile, non si poteva stoccarla ed è stata svenduta, campioni e matrici ora non si trovano. Due esperienze di errori e un esempio di gestione corretta delle forniture difettose (in acquisto e in vendita);
- l'importante cliente straniero aveva chiesto di essere distributore esclusivo, ma aveva in serbo una sorpresa...;
- case study: esempio di pianificazione strategica e riduzione dei costi e dei rischi nell'organizzazione della rete commerciale all'estero (agenti, distributori, formule alternative);
- fallimento del compratore, revocatorie dei pagamenti già effettuati e validità all'estero delle garanzie concordate (es. riserva di proprietà). Le prassi corrette da adottare;
- “noi non facciamo mai causa a nessuno... ma se ci citano gli altri?” Difendersi in tribunale all'estero. Come diminuire i tempi e i costi delle liti ed evitare di essere chiamati in tribunali corrotti. Esperienze di aziende

italiane in Spagna, Inghilterra, Cina, Oman;

- non tutto ciò che è scritto e firmato è valido o conveniente: l'esperienza di alcune aziende;
- come una piccola azienda ha potuto negoziare un contratto con un cliente americano molto più forte;
- “abbiamo ricevuto una diffida a usare il nostro marchio. Pensavamo non interessasse a nessuno. Come evitare di essere privati del marchio e dei simboli dell'azienda (anche dopo decenni di uso);
- acquisizioni di società in Italia e all'estero: i controlli che sfuggono facilmente alla due diligence e che permettono la revisione del prezzo. Una storia a lieto fine..

Introduce e modera

**Enza Lupardi** - Responsabile Area Fisco e Diritto d'Impresa Nazionale e Internazionale

Relatore

**Vartuia Kurkdjian** - Studio legale Kurkdjian

Il webinar si svolgerà sulla piattaforma Zoom, invieremo in seguito il link di accesso a tutti gli associati che si sono registrati per l'iscrizione tramite il form.