



**CONFINDUSTRIA EMILIA  
AREA CENTRO**

Le imprese di Bologna,  
Ferrara e Modena

## Riferimenti

Grosso Nicoletta  
[n.grosso@confindustriaemilia.it](mailto:n.grosso@confindustriaemilia.it)  
Tel: 051 6317226  
Cell: 3895830402

## [UNIMPIEGO](#)

**Giovedì, 2 febbraio 2023 - ore 15,00 sede di Bologna**

### **Incontro in presenza e in streaming: "Antifragilità, sopravvivere al fine di prosperare"**

Incontri di formazione per HR manager.  
Focus: immunizzare le imprese dall'impatto di eventi imprevedibili.

**Uffici Interessati:** Direzione e gestione strategica, Marketing e comunicazione, Personale e risorse umane

**Argomenti:** EDUCATION, Formazione professionale

#### EVENTO PUBBLICO

Dove:  
Confindustria Emilia Area Centro - Sede di Bologna - [via S. Domenico 4 - Bologna](#)

Note:

#### **LA PARTECIPAZIONE SARÀ IN PRESENZA E IN STREAMING**

**Si prega di specificare la modalità di partecipazione all'evento utilizzando l'apposito form online.**  
Ricordiamo che il form è compilabile solo con le proprie credenziali personali.

Streaming: [www.confindustriaemilia.it/streaming](http://www.confindustriaemilia.it/streaming)

Per collegarsi si possono utilizzare le credenziali per l'accesso al sito di Confindustria Emilia Area Centro.

In mancanza delle credenziali fare richiesta a [supporto@confindustriaemilia.it](mailto:supporto@confindustriaemilia.it).

[salva nel tuo calendario l'evento presso Confindustria Emilia Area Centro - Sede di Bologna](#)

## Antifragilità

Come sopravvivere (e Prosperare) nel Gioco Infinito del Business.

Qual è l'obiettivo primario di ogni impresa?

La risposta semplice è: **sopravvivere, al fine di poter prosperare.**

Negli ultimi anni le imprese hanno dovuto affrontare molte minacce alla loro sopravvivenza, dai comuni fattori di incertezza e instabilità (innovazione tecnologica, crollo dei mercati di riferimento, guerra dei prezzi, ecc.) al manifestarsi di eventi imprevedibili di grande impatto globale (crisi finanziaria, pandemia, crisi energetica, guerra in Europa, ecc.).

Le comuni reazioni di imprenditori e manager a queste minacce contribuiscono spesso a incrementare la fragilità delle imprese e a renderle progressivamente sempre più vulnerabili all'impatto di eventi che possono danneggiarle.

Il workshop si propone di illustrare le ragioni per le quali oggi è indispensabile "immunizzare" le imprese dall'impatto di eventi imprevedibili, e di mostrare come sia possibile trarre beneficio dall'inevitabile alternanza di condizioni favorevoli e sfavorevoli, assicurando così un miglioramento continuo delle prestazioni globali, indipendentemente dalla situazione congiunturale.

## Argomenti

- Perché il Risk Management non è sufficiente a proteggere un'impresa dall'impatto di eventi imprevedibili
  - La classificazione delle imprese: fragile, robusta (o resiliente), antifragile
  - I principi dell'antifragilità. Dalla fragilità all'antifragilità: il processo di trasformazione per le imprese
  - Antifragilità e miglioramento continuo
- 

## Introduzione

**Nicoletta Grosso**, Responsabile Unimpiego Confindustria Emilia Area Centro.

## Relatore

**Andrea Zattoni**, Trainer presso [Fondazione Aldini Valeriani](#).

Professore a Contratto presso l'[Università di Bologna](#).

Relatore in conferenze su tematiche innovative di management e docente in corsi sull'applicazione della Theory of Constraints, ha conseguito il Certificate of Achievement da parte dell'organismo internazionale di certificazione delle competenze sulla Theory of Constraints (TOCICO) e il "TOC Certification in Operations Management" da parte delle [Goldratt Schools](#).